

LIVELIGHT

KALKEN AVGÖRANDE
för Indeskos mineralblandningar

VIKTOR NILSSON
axlar rollen som
CHIEF TRANSFORMATION OFFICER

TEKNIKAVDELNINGEN
driver utvecklingen framåt

TEKNIK



Kalken avgörande för Indeskos mineralblandningar

Under snart ett sekel har AB Indesko försörjt den keramiska och metallurgiska industrin med en bred flora av mineralbaserade produkter. Genom samarbete med SMA Mineral säkras Indesko sin tillgång till den kalk som krävs bland annat för framställning av stålindustrins slaggbildare.

SEDAN 1934 har råvaruspecialisten Indesko producerat och levererat kundpassade råvaror, mineraler och förnödenheter till industrin. Företaget tar emot och vidareförädlar "jungfruliga" råvaror från hela världen men också biprodukter från en rad olika verksamheter. Materialen vidarebearbetas i flera steg till färdiga kundunika produkter.

– Att lokalisera och säkra tillgången på material är kanske vår viktigaste uppgift, berättar Kjell Pålsson, Indeskos säljchef. I ett läge där världen ser ut som den gör idag är detta ett arbete som kräver mycket tid, ansvar och omsorg. Genom etablerade samarbeten med leverantörer över hela världen kan vi medverka till stabila och säkra materialflöden för våra kunder.

De största volymerna som lämnar Västerås är flusspat och toppslaggar, men Indesko erbjuder även bauxit, vermiculit och magnesit samt leror, olivin- och kromitsand.

– Vår breda råvarubas gör det möjligt att skapa produkter anpassade helt efter kundernas processkrav, säger Kjell Pålsson.

INDESKOS KUNDER finns primärt bland ståltillverkare, men stora volymer levereras även till gjuterier och tillverkare inom den keramiska och eldfasta sektorn. Fokus ligger på den nordiska marknaden, med tonvikt på Sverige, men Indesko levererar även material till t.ex USA, Slovenien och England.

Indeskos huvudkontor finns i Stockholm, men all produktion är koncentrerad till Västerås där råvaror lagerläggs, processas och packas före leverans till slutkund.

– Produktionen inkluderar bl.a torkning, krossning, siktning, mixning och magnetseparering, avslöjar Stefan Salmonsson, platschef i Västerås. De flesta produkter vidareförädlas i ett eller flera steg.



"Torkning, krossning, siktning, mixning och magnetseparering av mineraler"



Fr.v Stefan Salmonsson, Mikael Zackrisson och Kjell Pålsson

Leveranser från Indesko kan ske i lös form/bulk, i storsäck eller i mindre förpackningar anpassade till kundens behov.

Kalken nödvändig i slaggbildare

I de slaggbildare som levereras till stålindustrin har kalk en avgörande betydelse.

Kalken medverkar till en stabil och reaktiv slagg som effektivt binder och avskiljer föroreningar från den smälta metallen.

Indesko använder huvudsakligen två kalkkvaliteter.

– Stålindustrins processer kräver kalk med olika egenskaper, berättar Mikael Zackrisson, försäljningsingenjör på SMA Mineral.

Schaktugnsbränd kalk från kalkverket i Boda är en "baskalk" som fungerar utmärkt för de flesta ändamål. Indesko köper dock även en roterugsbränd kalk från Rättvik, med extra låg restkolhalt och en mycket hög hållfasthet och stabilitet.

– Grova fraktioner med bra hållfasthet är viktiga för att inte materialet ska falla sönder, säger Stefan Salmonsson. För vissa av våra kunder är detta extra viktigt. Här är den roterugsbrända Rättviks-kalken överlägsen. Eftersom kalk är en färskvara krävs täta leveranser för att säkerställa kvaliteten.

– Kalk avropas och levereras veckovis, ibland flera gånger per vecka, fortsätter Stefan

Salmonsson. Det här kräver smidiga rutiner kring avrop och avisering, vilket fungerar bra.

SAMARBETET mellan Indesko och SMA Mineral har pågått länge men fördjupades i slutet av förra året.

– Vi kom i ett läge där vi ville koncentrera våra inköp, berättar Kjell Pålsson. SMA Mineral har ett komplett sortiment vilket för vår del innebär valfrihet och hög flexibilitet. De är också smidiga att arbeta med och har hanterat våra snabbt växande volymer på bästa sätt.



Mikael Zackrisson från SMA Mineral ger samarbetet ytterligare en dimension.

– För oss är det en fördel att arbeta med någon som ser marknaden ur samma perspektiv som vi själva, och som möter kunder med ungefär samma kravbild som våra egna. Vi har lätt att förstå varann och har alltid mycket att prata om.

Hållbarhetsfrågan central

Hållbarhet och cirkulära flöden är högprioriterade områden inom Indesko. Frågorna bearbetas utifrån flera aspekter.

– Det är självklart viktigt att göra allt vi kan inom ramen för vår egen verksamhet, men i den totala bilden spelar också valet av leverantör och material en stor roll, förklarar Kjell Pålsson. De biprodukter vi använder i våra blandningar bidrar här positivt ur ett resurs- och miljöperspektiv.

Företagets ansträngningar har resulterat i kartlagda utsläpp för Scope 1 och 2 och man arbetar nu aktivt för att fullborda beräkningarna även för Scope 3 som avser den indirekta påverkan från leverantörsläda.

DET ÄR OCKSÅ i detta sammanhang som man från Indeskos sida intresserat följer SMA Minerals pågående arbete kring utsläppsfri kalk inom ramen för ZEQL-projektet.

– Det är tveklöst så att en utsläppsfri produktion av kalk ger positiva avtryck i vårt eget miljöarbete, konstaterar Kjell Pålsson. Vi tror dessutom att våra portionsförpackade färdiga slaggmixer skulle passa särskilt bra ur chageringssynpunkt – för att testa ZEQL-kalken – för de kunder som är intresserade.

En provleverans av ZEQL-kalk har redan levererats och granskats med nyfikna ögon på Indeskos kontor. Intresset för att testa produkten i skarpt läge växer sig allt starkare.

– Vi står redo, när SMA Mineral är redo, avslutar Kjell Pålsson.



”Det är en styrka att kunna bidra med olika perspektiv och kunskaper”.

Teknikavdelningen – SMA Minerals egna tusenkonstnärer

Från Lappland i norr till kalkverk och kalktäkter längre söderut, SMA Minerals teknikavdelning finns på plats när verksamheten kallar. Med höga ambitioner och bred kompetens tar sig vårt tekniska team an stora som små projekt, löser problem och ser – ofta bakom kulisserna – till att allt fungerar på ett sätt som bidrar till företagets framgång.

För dagen befinner sig *Tony Adeklint*, SMA Minerals teknikchef, i Sandarne. Här pågår flera parallella arbeten men just idag är Tony här för att ge understöd till ett av anläggningens större byggprojekt.

En bit bort arbetar kollegan *Peter Fhinn* med helt andra frågor. Teknikavdelningens arbetsuppgifter skiftar från dag till dag och styrs av det aktuella behovet på anläggningarna.

Kompetens som täcker hela kedjan

Tony leder sedan 2023 ett väl sammansatt team av ”tusenkonstnärer” med kompetens inom allt från *entreprenad, el, avfall* och *miljö* till *maskinteknik*. Avdelningen består av fem personer med hemvist från Luleå i norr till Rättvik och Gåsgruvan i söder. Förutom Tony och Peter lägger även *Jessica Gyhleston Back, Paul de Groot* och *Anton Niemi* all sin kraft på att få anläggningarna i bästa skick.

– Vi som jobbar på teknikavdelningen har olika utbildningar och erfarenheter, vilket gör att vi kompletterar varandra, konstaterar Tony.

Det är en styrka att kunna kliva in i samma projekt och bidra med olika perspektiv och kunskaper. Teamets förankring inom anläggningarna gör dessutom att vi snabbt kommer in i nya uppdrag utan alltför långa startsträckor. Det sparar tid och gör projekten effektiva.

Tillsammans löser avdelningen de akuta problem som löpande uppstår. Helst arbetar man dock proaktivt i egna projekt som syftar

till att trygga driften och successivt utveckla anläggningarnas tekniska nivå.

Framförhållning ett nyckelord

Varje år tas en lista fram över de projekt som ska genomföras på anläggningarna. Listan, som kompletteras löpande under året, kan innehålla större byggprojekt, maskinreparation eller förbättringar av t.ex arbetsflöden eller materialhanteringssystem.



Anton Niemi



– Projekten kan sträcka sig från några månader till flera år, berättar Tony. Ett typexempel är bytet av styrsystem som Peter arbetar med här i Sandarne. Det är ett arbete som kräver både kompetens, uthållighet och en långsiktig planering.

Flexibiliteten avgörande

Teknikavdelningens ”beställare” är produktionspersonal, platschefer och arbetsledare men det kan också komma input från logistik och marknad. Varje enhet har sina egna behov, vilket gör det nödvändigt att vara flexibel.

– Vi måste hela tiden anpassa oss efter situationen. Ena veckan kräver engagemang i ett bygg- eller förbättringsprojekt. Nästa vecka behöver vi snabbt rycka ut vid ett driftstopp. Det här kan vara tufft att få ihop ibland men är samtidigt det som gör jobbet roligt och stimulerande, avslutar Tony Adeklint.



Tony Adeklint

Med Peters hjälp moderniserar hjärnan i Sandarnes kalkverk

När Sandarnes styrsystem närmade sig vägs ände initierades ett omfattande arbete att – mitt under pågående produktion – byta ut det föråldrade systemet mot en modern ABB-lösning. Teknikavdelningens Peter Fhinn leder arbetet.

Det är en rutinerad herre som rör sig mellan ugnar och transportbanor i Sandarnes kalkverk. Med några få års avbrott har *Peter Fhinn* arbetat inom SMA Mineral sedan slutet av 1980-talet. Till en början som sommarvikarie, därefter som elektriker och från 2014 som underhållsingenjör med elansvar. Sedan 2018 är Peter en av kuggarna i företagets *Teknikavdelning*.

– Jag är elektriker i grunden, men jobbar egentligen med allt som rör el, styrning och system, berättar Peter.

Just nu är det dock bytet av styrsystem i Sandarne som upptar mycket av Peters tid.

Hjärnan som får allt att fungera

Ett fungerande styrsystem är avgörande för driften av våra anläggningar. Systemet övervakar och reglerar allt från krossning och materialflöden till förbränningsprocesser och säkerhetsfunktioner.

– Systemet tar emot signaler, startar och stoppar maskiner, övervakar temperaturer, driftdata och larm och hjälper operatörerna att hålla processen stabil, förklarar Peter.

Det tidigare systemet i Sandarne är sedan länge uttjänt. Tekniken är gammal och reservdelar finns knappt att få tag i längre.

– Det säger en del att det sista analoga I/O-kortet vi behövde köptes på eBay. Då är det dags att göra något, skrattar Peter.

Det nya systemet är ett ABB-system av samma typ som används på andra av SMA Minerals anläggningar. Systemet förbättrar driftsäkerheten, ger en bättre kontroll över processen och betydligt större möjligheter för operatörerna att

följa larm, trender och driftdata i realtid. Arbetet har pågått länge.

– Förarbetet startade redan för tre år sedan och själva bytet har pågått i omkring ett och ett halvt år, avslöjar Peter.

Projektets omfattning har gjort att teknikavdelningen av och till behövt ta extern hjälp vilket kräver mycket planering och koordinering. Här har Peter en nyckelroll men arbetet utförs i nära dialog med Sandarnes platsledning och personal.

Förebild för kommande projekt

Sandarne är först ut men behovet av nytt styrsystem finns även på andra anläggningar. Med erfarenheterna från Sandarne i ryggen kommer dock installationen på nästa anläggning att gå både smidigare och snabbare.

– Vi lär oss hela tiden och tar med oss kunskapen in i nästa projekt. Den stora utmaningen ligger i att genomföra systemskiften under pågående drift men även här kommer erfarenheten från Sandarne att ge oss fördelar, avslutar Peter Fhinn.



Peter Fhinn



Ristimaa kalkbrott



Rönttä kalkverk



Jan-Erik Impiö på höstens FEM-konferens



Stark potential och höga ambitioner på den finska marknaden

Med nya marknadsinitiativ och ett tydligt fokus på hållbarhet tar vi successiva steg för att utveckla vår verksamhet i Finland. Genom nya möten och offensiva satsningar byggs långsiktiga relationer och förbättrade förutsättningar för våra kunder.

Starka anläggningar i mineralrika områden ger oss potential att fördjupa vår närvaro på den finska marknaden. *Kalkkimaas* och *Loukolampis* dolomit och *Ristimaa*s kvarts ger oss resurser att möta behoven inom sektorer som *jordbruk*, *infrastruktur*, *pappers-* och *stålindustri*.

Sedan den tillfälliga stängningen av ugnen i *Röyttä* har anläggningen enbart producerat släckt kalk. Vi arbetar nu hårt för att bygga nya starka kundrelationer och skapa förutsättningar för att återuppta full drift.

Vi har under året fokuserat på att analysera behov, träffa kunder och skapa den marknadsförståelse som krävs för att ta nästa steg. Målet är långsiktigt och kräver både uthållighet och lokal förankring. Vår egen tro är dock bergfast! Finland rymmer mycket outnyttjad potential. Industrin är stabil, här finns en långsiktig efterfrågan och intresset för hållbara lösningar växer.

Samtidigt intensifieras vårt hållbarhetsarbete. Genom EPD:er och andra miljöverktyg stärker vi transparensen och möter det ökade intresset för miljöprestanda från kunder och myndigheter. Arbetet driver företaget i rätt riktning och skapar förtroende i dialogen med omvärlden.

Även om mycket återstår är riktningen tydlig. Genom närvaro, lyhördhet och en stark vilja att förstå kundens behov tar SMA Mineral steget vidare i Finland. Perspektivet är långsiktigt, likaså ambitionerna att växa tillsammans med våra kunder.

Johan Arvidsson, CCO SMA Mineral



Loukolampi först i mål med EPD:er

Under hösten 2024 påbörjades arbetet att ta fram miljövarudeklarationer – EPD:er – för produkterna vid SMA Minerals anläggning i finska *Loukolampi*. Projektet avslutades under sommaren med gott resultat. Nu fortsätter arbetet med övriga finska anläggningar – en satsning som kommer i precis rätt tid.

Ökad transparens

Projektet är en viktig milstolpe i SMA Minerals breda arbete för ökad transparens kring våra produkters klimatpåverkan. Likaså tas genom deklARATIONERNA ett viktigt steg för att möta de växande miljökraven från både marknad och myndigheter.

Deklarationerna publicerades i juni i den nationella finska databasen *Rakennustiето*. Här finns dokumenten även tillgängliga på engelska.

– Vi är glada över att *Loukolampi* tagit sig igenom verifieringen, säger *Annika Niiranen*, HSEQ-chef i Finland. Intresset från våra kunder har ökat tydligt under året, så tajmingen kunde inte ha varit bättre.

Röyttä och Kalkkimaas näst på tur

Arbetet med miljövarudeklarationer fortsätter nu på SMA Minerals övriga finska anläggningar. I september inleddes ett



Annika Niiranen

nytt EPD-projekt som omfattar produkterna från *Röyttä* och *Kalkkimaas*. Projektet ska enligt planerna vara klart i slutet av mars 2026.

När även dessa deklARATIONERNA är på plats kommer alla SMA Minerals finska produkter att ha egna EPD:er – ett viktigt steg mot transparens och hållbarhet i verksamheten.

Vad är egentligen en EPD?

En EPD (Environmental Product Declaration) visar en produkts miljöpåverkan genom hela dess livscykel – från råvara till avfall. EPD:er baseras på livscykelanalyser (LCA) enligt standarderna *EN 15804* och *ISO 14025* och används för att:

- Jämföra produkter ur miljösynpunkt
- Öka transparensen kring klimatpåverkan
- Underlätta upphandlingar och certifieringar



Välkommen Olli! ny KAM i Finland

Varmt välkommen *Olli Kaarela*, vår nya *Key Account Manager* på den finska marknaden. *Olli* har en gedigen kompetens och lång erfarenhet från säljbranschen.

Berätta om din första tid på SMA Mineral?

Alla har varit väldigt välkommande vilket har gjort det lätt att komma in i både arbetet och gemenskapen. Redan från dag ett har jag känt mig som en del av teamet.

Vad har du jobbat med tidigare?

Jag har under flera år arbetat med teknisk B2B-försäljning inom industrin där jag ansvarat för allt från att bygga relationer med nya kunder till strategisk utveckling av större kundportföljer. Rollen har inneburit nära samarbete med kunder inom bland annat stål-, massa-, kartong-, kemi- och livsmedelsindustrin. Jag har också haft ett regionalt försäljningsansvar och arbetat med längre serviceavtal och utveckling av tjänstekoncept.

Vilka blir dina arbetsuppgifter här hos oss?

Huvuduppgiften är att öka försäljningen i Finland inom industrisegmentet. Ett konkret mål är att öka beläggningen för att få anläggningen i *Röyttä* i full drift igen.

Vad gör du när du inte jobbar?

Jag och min fru har två barn så en stor del av fritiden går numera åt till familjeliv och olika aktiviteter. När tiden tillåter håller jag mig gärna aktiv genom padel, gymträning, cykling och skidåkning. Att sporta är viktigt för att må bra.

Jag trivs allra bäst utomhus. Flugfiske har länge varit en passion och på senare år har även jakt blivit ett stort intresse.



KIRSI - hållbara lösningar från industriella sidoströmmar

I finska Lappland pågår för närvarande KIRSI-projektet – en bred satsning för att hitta nya sätt att återvinna och använda näringsämnen från industriella sidoströmmar. Projektet för samman företag, forskningsinstitut och regionala aktörer i arbetet att utveckla hållbara näringslösningar för, i första hand, jord- och skogsbruket.

– I samband med projektets uppstart hörde flera av våra kunder av sig med en uppmuntran om att delta, berättar *Jan-Erik Impiö*, försäljningsingenjör på SMA Mineral. Vår kompetens inom mineraler och cirkulära flöden ansågs kunna bidra med viktiga infallsvinklar.

Beslutet att delta togs utan tvekan. SMA Minerals engagemang i norra Finland är starkt och regionala sidoströmmar rymmer möjligheter att utveckla återvunna produkter med lägre miljöpåverkan. Att medverka ligger helt i linje med företagets mål att själva arbeta hållbart och stärker dessutom kundernas möjligheter till cirkulära lösningar.

– Vi vill skapa mervärde för våra kunder och utveckla industrin i norr på ett ansvarsfullt och hållbart sätt, fortsätter Jan-Erik Impiö.

En region med potential

I KIRSI-projektet kartläggs hur lokala sidoströmmar kan omvandlas till nya näringsprodukter som både förbättrar markens bördig-

het och minskar behovet av importerade råvaror. Det handlar om att förstå hela kedjan, från råmaterial till logistik och faktisk användning. Den kunskapsbas som utvecklas under projektets gång ska stödja ett mer resurseffektivt näringskretslopp i norra Finland.

SMA Minerals roll och mål

Som en av ett stort antal partners bidrar SMA Mineral med insikter om hur kalkbaserade produkter kan ingå i cirkulära processer.

– För oss handlar medverkan inte om att ta ledningen, utan mera att vara en konstruktiv part i ett bredare samarbete, säger Jan-Erik Impiö. Vi ska lära, dela med oss av vår kunskap och på sikt kunna utveckla nya cirkulära produkter som skapar ett mervärde för våra kunder.

Bit i framtidens hållbarhetspussel

KIRSI är ett av många initiativ som kommer att forma hur industrin i Lappland arbetar med sina resurser framöver.

– När projektet avslutas 2027 hoppas vi att resultaten inte bara ger nya tekniska lösningar, utan också stärker den gemensamma förståelsen för hur cirkulära näringsflöden kan bli en naturlig del av regionens framtid. Detta är en framtid vi gärna vill vara en del av, avslutar Jan-Erik Impiö.

Industrikonferens i norska Bodø

SMA Mineral deltog nyligen på *Industrikonferensen i Bodø*, ett av årets viktigaste möten för den nordnorska industrin.

Konferensen samlade beslutsfattare, industriledare, fackliga representanter och andra intressenter för att diskutera hållbar produktion och framtidens klimatlösningar för industrin.

Sonya Fielding, SMA Minerals VD, deltog i en paneldebatt där nätkapacitet var ett av flera huvudämnen. Sonya lyfte bland annat frågan att tilldelad elkapacitet bör utvärderas oftare och att det bör finnas en kostnad för att stå i kö, allt för att skapa effektivitet och robusthet i energisystemet. Att vara på plats och delta i debatten ger oss möjligheter att påverka viktiga frågor, framförallt vad gäller eltilldelningen.

Ett andra syfte med vårt deltagande var att skapa förtroende och visa hur ZEQL-konceptet bidrar till en utsläppsfri kalkproduktion. Återigen påvisar SMA Mineral tydligt att vi har både erfarenhet, kapacitet och en färdig plan för att inleda en kalkproduktion helt utan koldioxidutsläpp.

Vi lämnade Bodø fyllda av inspiration och en känsla av att ha nått fram med vårt budskap till politiker och andra intressenter på plats. Än större var övertygelsen om att vi med ZEQL-konceptet kan bidra till en framtidsorienterad och mera hållbar industri.



EcoVadis Silver - ett steg uppåt på prispallen

EcoVadis har slutfört årets granskning av SMA Minerals hållbarhetsarbete och lämnade nyligen besked om att vi avancerat i ratingen. Vår tidigare bronsmedalj har glädjande nog förbytts till **silver!** Avancemanget är ett bevis på att vi tillhör de 15 procent mest hållbara företagen i världen.

Tilldelningen av *EcoVadis Silver* kräver en placering i percentil 85 eller högre.

Efter omfattande bedömningar landar SMA Mineral på *percentil 88*, vilket betyder att bara 12 procent av de över 125 000 utvärderade företagen över hela världen presterar bättre.

Jämfört med fjolåret har vi förbättrat vårt viktade resultat från 64 till 72 poäng vilket visar att vi utvecklas snabbare än många andra aktörer i branschen.

Avancemanget är ett kvitto på att engagemanget och det målmedvetna arbete som

pågår i varje led av organisationen verkligen ger resultat.

Vi är stolta över framstegen, men blickar samtidigt framåt – mot fortsatta förbättringar, nya initiativ och än ambitiösare mål för en resurseffektiv och klimatsmart framtid.

Nytt brytningstillstånd i norska Seljeli

SMA Mineral har nyligen beviljats nytt brytningstillstånd för dolomittäkten i norska *Seljeli*. Genom beskedet säkras möjligheten till fortsatt utvinning av en råvara som efterfrågas både inom jordbruket och industrin.

Efterfrågad råvara

Merparten av den dolomit som bryts i Seljeli transporteras till det egna kalkverket i Mo i Rana för bränning. Den brända dolomiten är en värdefull råvara för en mängd olika användningsområden – från stål och byggnation till färg, plast, glas och jordbruk.

Genom det förnyade brytningstillståndet säkerställer SMA Mineral tillgången på mineral och kan fortsätta leverera stabila volymer bränd dolomit till marknaden.

Omfattande granskningsprocess

Tillståndet att bryta dolomit föregås av en omfattande process där *Direktoratet for mineralforvaltning* (DIRMIN) utvärderar miljö, säkerhet och samhällshänsyn. Sökande före-

tag måste kunna visa en godkänd *driftsplan* som beskriver hur brytningen ska genomföras. Det krävs också en *ekonomisk säkerhetsställning* som garanterar att området kan återställas och att eventuella miljöåtgärder kan finansieras. Myndigheten granskar även *miljöpåverkan* – buller, damm, vatten och naturvärden – samt säkerhetsrutiner, riskhantering och planer för efterbehandling av täkten.

Med det nya brytningstillståndet i hand tar SMA Mineral ett viktigt steg för att säkra framtidens mineralbehov. Seljeli dolomittäkt är en strategisk tillgång som stärker företagets oberoende, tryggar den interna produktionen och bidrar till stabila leveranser – både nu och i framtiden.



ecovadis

Vad är EcoVadis?

EcoVadis är ett globalt *hållbarhets-ratingsystem* som utvärderar företags arbete inom miljö, arbetsvillkor, etik och hållbara inköp.

Systemet fungerar som en oberoende plattform där företag får en bedömning baserad på dokumenterade styrningar, policies och resultat.

Betyget presenteras som en poäng och ofta som en medaljnivå (brons, silver, guld eller platinum).



Hallå där Viktor Nilsson

Namn: Viktor Nilsson

Ålder: 28 år

Bor: I Karlstad tillsammans med sambon Matilda.

Intressen: Tycker om att resa, gärna till platser där jag får åka skidor. Trivs bra i både Alperna och svenska fjällen.

Gillar över huvud taget en aktiv livsstil där jag får röra på mig. Spelade länge bandy på elitnivå vilket för övrigt ligger i släkten. Både pappa och farfar var stöttepelare i klassiska bandylegenderna Lesjöfors IF.

En värmlänning axlar rollen som Chief Transformation Officer

Filipstadsbördige Viktor Nilsson tar steget in som **Chief Transformation Officer** hos SMA Mineral, en ny och betydelsefull post med övergripande ansvar för vårt fortsatta omställningsarbete. Tjänsten omfattar även ett programansvar för ZEQL, SMA Minerals satsning mot en utsläppsfri produktion av kalk.

DE LOKALA RÖTTERNA ligger djupa. Viktor Nilsson är född och uppvuxen i Filipstad, bara några få kilometer från Gåsgruvans kalkverk och SMA Minerals huvudkontor i Persberg. Likt många andra på SMA Mineral har Viktor en bakgrund som *bergsskoleingenjör* från Bergsskolan i Filipstad.

– Bergsskolan är en plantskola för många inom företaget, berättar Viktor Nilsson. Skolan, med sin specialisering inom metallurgi och gruvteknik, har ett gott renommé både bland elever och inom industrin.

Efter fullbordad examen var SMA Mineral ett naturligt första steg ut på arbetsmarknaden.

– Bara veckor efter skolavslutningen erbjöds jag en tjänst som *gruvplanerare* på Gåsgruvans kalkverk, vilket innefattade både produktionsplanering och arbetsledning av den dagliga driften i gruvan, berättar Viktor. Efter det jobbade jag några år som projekt-ingenjör inom SMA Minerals teknikavdelning.



2023 fick Viktor frågan om intresset för att delta i utvecklingsprojektet ZEQL.

– Frågan kom i ett läge där jag funderade på att prova vingarna på annat håll, berättar Viktor. Att få vara med på resan mot en *utsläppsfri produktion av kalk* var dock så pass lockande att jag valde att stanna. Det här är ett beslut som jag inte ångrar idag.

DEN NYA TJÄNSTEN som *Chief Transformation Officer* rymmer mycket. Att leda arbetet inom ZEQL-projektet väger tungt, men arbetsbeskrivningen omfattar även andra uppgifter.

– Den omställning som ligger framför oss kräver anpassningar sett till både branschens utveckling och den osäkerhet som råder ute i världen, konstaterar Viktor. Kravbilden förändras i frågor kring såväl klimatet som hur vi ska kunna klara en framtida självförsörjning. Här finns tuffa utmaningar men samtidigt enastående möjligheter att ta täten i riktning mot det som vi alla inser måste göras.

I praktiken innebär detta att med ny och grön teknik kunna vidareförädla de nuvarande produkterna men också att finna nya vägar och applikationsområden.

– I förhållande till branschen i övrigt känner jag att vi ligger långt framme, säger Viktor. Insikten kring behovet av alternativa produktionsmetoder för kalken har funnits länge innanför väggarna här hos oss. Tillsammans med *SaltX Technology* hade vi dessutom tidigt modet att satsa. Resultatet är *ZEQL-projektet* som nu går in i en mera operativ fas.

I NÄRTID kommer mycket kraft att läggas på den påbörjade pilotanläggningen i norska Mo i Rana. Projekteringsarbetet är redan igång



och under våren kommer byggnationen av den nya fabriken att påbörjas.

– Själva byggnationen är *en* bit av pusslet men projektet kräver även lösningar vad gäller till exempel elförsörjningen och hanteringen av koldioxid. Även här känner jag dock att vi kommit en bra bit på väg, konstaterar Viktor.

UTMANINGAR längs vägen framåt ligger i att genomföra nödvändiga förändringar i en balanserad takt och att inte förta sig.

– Här har vi en fördel genom vår stabilitet och vår långsiktighet som familjeföretag, säger Viktor.

En annan förutsättning är ett bra samspel med kunderna både kring klimat- och produktutvecklingsfrågor.

– Jag känner stor trygghet i vart vi är på väg. Många av våra kunder har höga ambitioner och utvecklas starkt och även i dialogen med potentiella kunder och partners märker vi positiv vilja. Tillsammans kan vi inte bara nå våra egna mål – vi kan också bidra till att hela branschen tar viktiga steg framåt avslutar Viktor.



God jul & Gott nytt år

Julen närmar sig med raska steg. Tempot avtar och vi unnar oss, för några korta ögonblick, tid för reflektion, eftertanke, uppskattning och, inte minst, gemenskap.

Hos oss på SMA Mineral är allt som vanligt under julperioden, Vår logistikavdelning finns på plats och ser till att allt fungerar som det ska. Även i år har vi valt att ge en julgåva till SOS Barnbyar – ett stöd som bidrar till trygghet och möjligheter för barn världen över. Gåvan är en tradition som vi värderar högt.

Vi vill med detta önska dig en varm, glädjefylld julhelg och ett gott nytt år med nya erfarenheter och nya mål i sikte.



Möten med framtidens medarbetare

SMA Mineral och Bergsskolan har en lång tradition tillsammans. Bergsskoleingenjörer från Filipstad figurerar idag på många positioner i företaget.

I början av oktober deltog vi på Bergsskolans arbetsmarknadsdagar. Det är alltid lika inspirerande att möta engagerade studenter som visar ett genuint intresse för vår verksamhet.

Många var nyfikna på hur en arbetsdag hos oss ser ut. Det korta svaret? Ingen dag är den andra lik! Här väntar ständigt nya utmaningar och möjligheter – precis som vi vill ha det.



Foto: Kevin Dahlman

Starka röster för utsläppsfri kalk på ZEROKONFERANSEN 2025 I OSLO

Under den nyligen genomförda *Zerokonferansen 2025* i Oslo höjde SMA Mineral sin röst för framtidens utsläppsfria kalkindustri. Genom egna framträdanden, panel-samtal och möten med både beslutsfattare och branschaktörer fick vi synliggöra vårt arbete men också ta del av viktiga insikter som stärker vår fortsatta satsning.

Konferensen samlade tung industri, energibranschen, politiker och innovatörer för fördjupade diskussioner kring industripolitik, elektrifiering och det växande behovet av el och nätkapacitet.

För SMA Mineral gav konferensen möjligheter att lyfta fram vårt pågående arbete med ZEQL, utvecklingen av världens första utsläppsfria kalkproduktion. Särskilt uppmärksammades *pilotfabriken i Mo i Rana*, som fr.o.m 2027 ska producera 40 000 ton utsläppsfri bränd kalk.

SMA Minerals CEO *Sonya Fielding*, som tillsammans med representanter från det norska energidepartementet, deltog i paneldebatten *“Full spänning – nett i endring”*, tog tillfället i akt att betona den avgörande betydelsen av stabil tillgång till el och nätkapacitet.

Andra representanter från SMA Mineral deltog i workshops och arrangerade möten i norska Stortinget, där diskussionerna ytterligare underströk industrins behov av långsiktiga och förutsägbara ramvillkor.

Konferensen visade en tydlig vilja att – genom innovation och samarbete mellan industri, energisektor och politiker – tillsammans få omställningen att lyckas. Vårt arbete med ZEQL är ett konkret exempel på hur sådana partnerskap kan driva utvecklingen framåt.

Stort tack till närvarande representanter från SMA Mineral som på scenen, i samtalen och bakom kulisserna förmedlade vårt budskap. Zerokonferansen gav oss nya insikter, ny energi och en än starkare övertygelse om vår viktiga roll att forma en robust och utsläppsfri kalkindustri.



Foto: Kevin Dahlman



Fr.v Simon Eklund, Viktor Nilsson, Anna-Maria Béregi Amnéus och Jan Gabor
Foto: Kevin Dahlman



SMA Mineral AB Box 329, 682 27 Filipstad
Telefon 0590-164 00 • smamineral.com